Barcelona Finance School

to. growfy

#BeFinance

Programa de Controlling 4.0

Lidera la rentabilidad empresarial con datos, tecnología e IA

www.barcelonafinanceschool.com



Lidera la rentabilidad empresarial con datos, tecnología e IA.

Hoy las empresas ya no necesitan controllers que solo "reporten números". Necesitan perfiles capaces de interpretarlos y tomar decisiones que impacten directamente en el negocio.

El Controller 4.0 se convierte en los ojos de la Dirección: conecta datos, tecnología y estrategia para asegurar la rentabilidad en entornos complejos cambiantes.

La Barcelona Finance School es la escuela de finanzas del Instituto de Estudios Financieros, entidad sin ánimo de lucro dedicada a la educación financiera desde hace más de 30 años.

Patronato

Sabadell · Santander · CaixaBank · CajaIngenieros Banca Cooperativa · Generalitat de Catalunya Departament d'Economia i Hisenda · ICF Institut Català de Finances

Miembro de

EBTN · CRES · WorldBI Conference | Summits | Webinars · GBEStB Global Banking Education Standards Board

¿Qué aprenderás y cómo lo aplicarás?

Un programa diseñado no solo para que adquieras conocimientos, sino que transformes tu forma de trabajar y generes un impacto real en tu empresa desde el primer momento.

- **Transformación del controlling:** Darás el salto del controlling tradicional a un modelo estratégico capaz de aportar valor real a la Dirección. Desarrollarás una visión más completa del negocio, pasando del análisis histórico a la anticipación y la toma de decisiones.

- **Optimización de procesos clave:** Trabajarás sobre los procesos fundamentales del control de gestión, como el cierre mensual, los presupuestos y el análisis de rentabilidad. El objetivo es que puedas optimizarlos y adaptarlos a la realidad de tu empresa.

- **Tecnología aplicada a la toma de decisiones:** Integrarás herramientas de inteligencia artificial, automatización y visualización para mejorar la eficiencia y la calidad del análisis. No se abordan como conceptos teóricos, sino como herramientas prácticas que utilizarás en clase para resolver situaciones reales.

- **Aplicación práctica y proyecto final:** Durante 7 semanas trabajarás sobre casos reales, con tu propio entorno de base. Implementarás mejoras de forma progresiva y compartirás aprendizajes con el grupo. Como resultado, desarrollarás una propuesta concreta para mejorar el sistema de control de tu empresa, con un enfoque totalmente aplicable.



Para quién es y qué te llevas

Este programa está dirigido a **controllers y profesionales financieros que quieren evolucionar hacia un rol más estratégico**, incorporando tecnología e inteligencia artificial en su día a día y aportando un mayor valor a la Dirección.

También es especialmente relevante para empresas que buscan mejorar su control de gestión de forma práctica y aplicada.

A lo largo del programa, **desarrollarás un nuevo enfoque de controlling adaptado a la realidad actual**, integrando herramientas concretas que podrás implementar directamente en tu trabajo. Saldrás con un sistema de control mejorado y aplicable, y con el criterio necesario para tomar decisiones con impacto real en el negocio.



¿Qué hace diferente este programa?

Este no es un curso teórico. Es una inmersión práctica donde trabajas sobre tu propia realidad profesional desde el primer día.

- Aplicas lo aprendido directamente en tu empresa.
- Trabajas con casos reales en cada sesión.
- Integras herramientas de IA y automatización en tu día a día.
- Evolucionas tu rol de controller mientras el programa avanza.

Es, en la práctica, una consultoría aplicada a tu propio contexto.

¿Cómo se trabaja?

Durante 7 semanas trabajarás de forma intensiva pero enfocada:

- Cada sesión parte de un caso práctico real.
- Trabajarás con tu portátil y herramientas actuales (IA incluida).
- Compartirás avances y aprendizajes con el grupo.
- Irás implementando mejoras reales semana a semana.

El objetivo no es acumular teoría, es que salgas con cambios aplicados en tu empresa.

El programa incorpora herramientas que ya están redefiniendo el controlling:

- Automatización de procesos (ej. Zapier).
- Análisis y gestión de datos.
- IA aplicada a finanzas (ej. Claude, Gemini).
- Visualización y reporting avanzado.
- Herramientas de productividad y conocimiento (Gamma, NotebookLM).

No se enseñan como conceptos, se utilizan en clase para resolver problemas reales.



Información práctica

Periodo lectivo: Enero 2027

Horario: 7 sesiones (49h), lunes de 9h - 13h y 14.30h - 17.30h

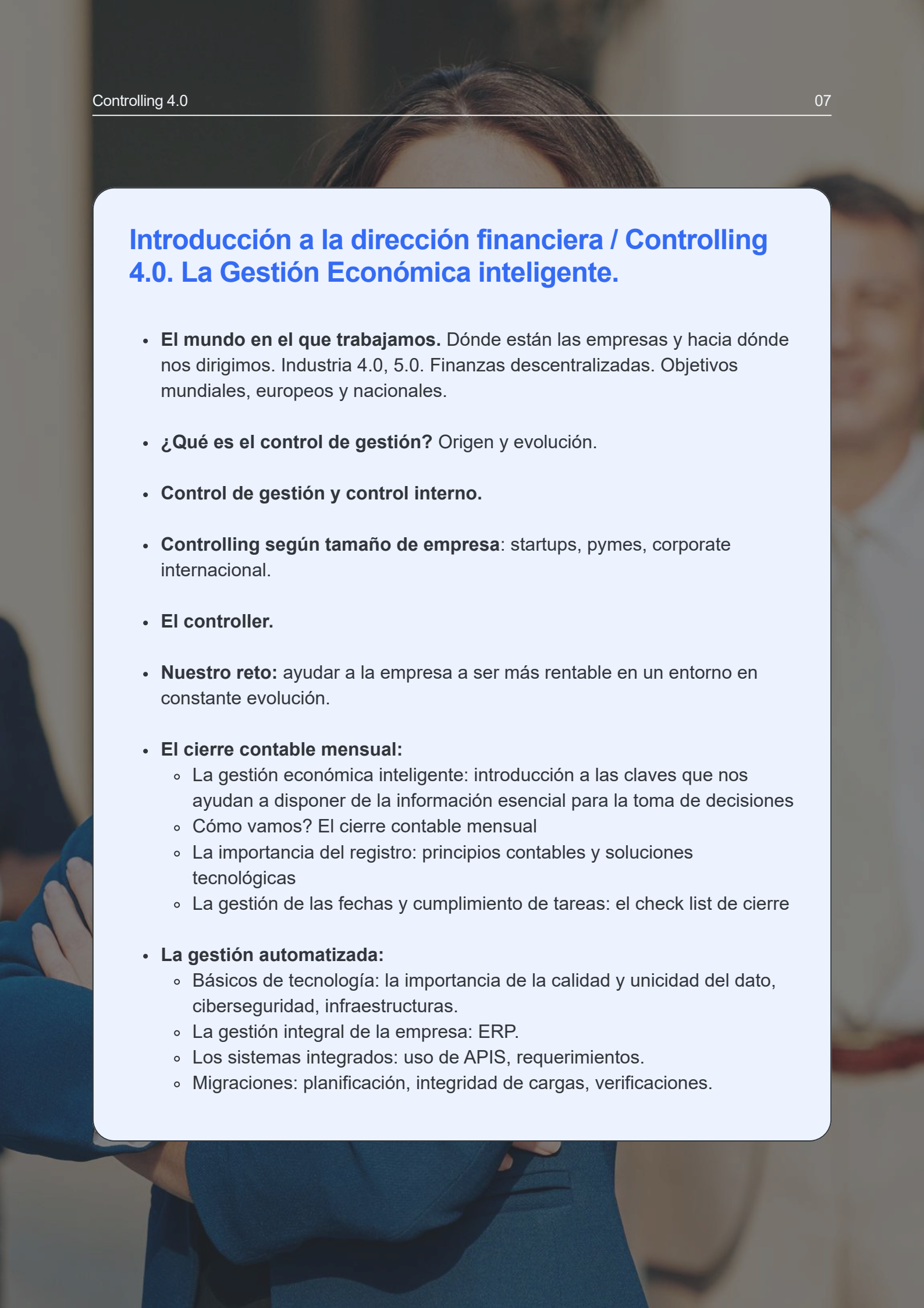
Formato: Curso intensivo de 49 horas en formato presencial / streaming.

Metodología:

- Autoestudio online.
- Casos prácticos.
- Teoría aplicada.
- Trabajo en equipo e individual.

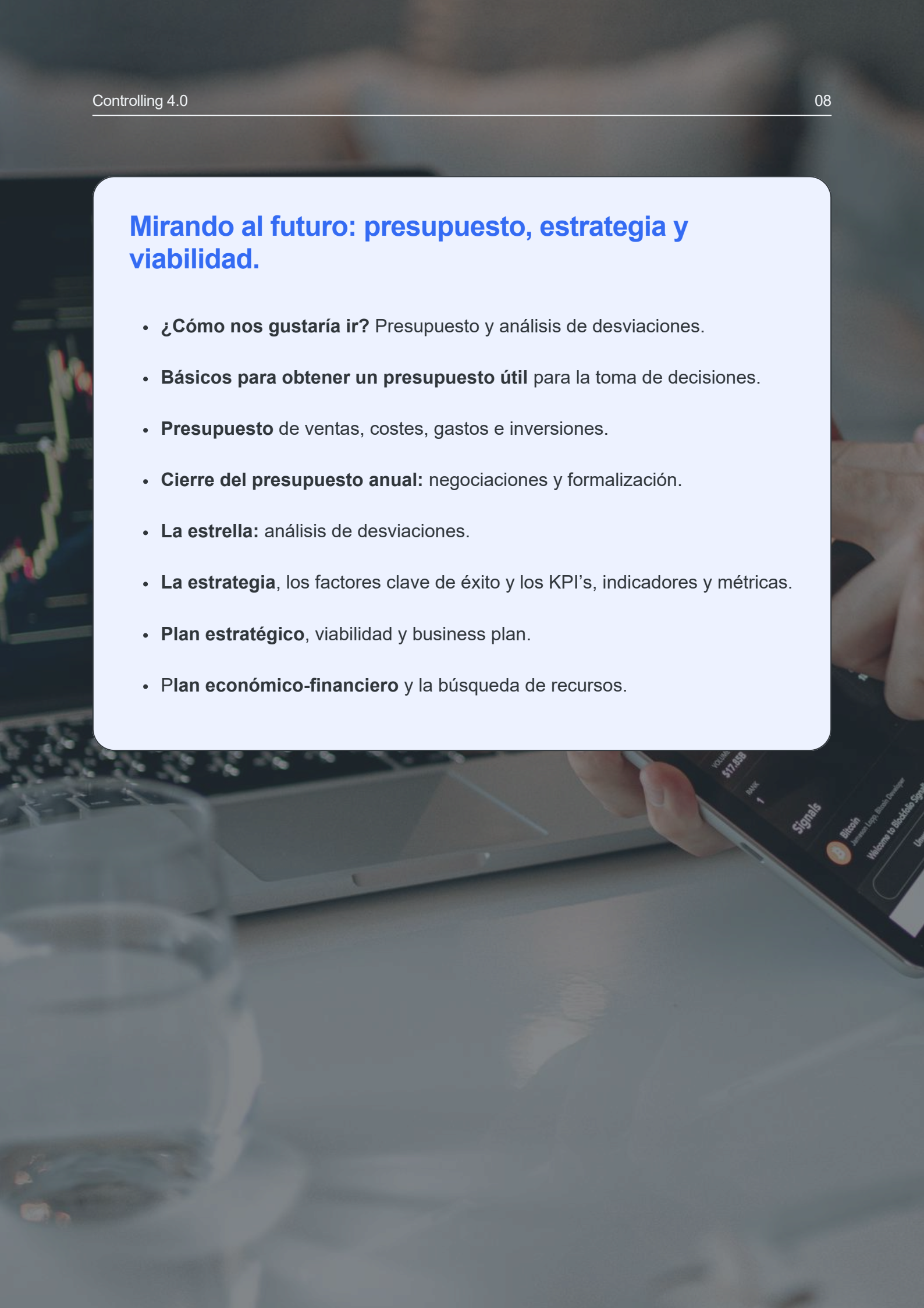
Inversión:

La matrícula del Programa de Controlling 4.0 es de **2.100€.**



Introducción a la dirección financiera / Controlling 4.0. La Gestión Económica inteligente.

- **El mundo en el que trabajamos.** Dónde están las empresas y hacia dónde nos dirigimos. Industria 4.0, 5.0. Finanzas descentralizadas. Objetivos mundiales, europeos y nacionales.
- **¿Qué es el control de gestión?** Origen y evolución.
- **Control de gestión y control interno.**
- **Controlling según tamaño de empresa**: startups, pymes, corporate internacional.
- **El controller.**
- **Nuestro reto:** ayudar a la empresa a ser más rentable en un entorno en constante evolución.
- **El cierre contable mensual:**
  - La gestión económica inteligente: introducción a las claves que nos ayudan a disponer de la información esencial para la toma de decisiones
  - Cómo vamos? El cierre contable mensual
  - La importancia del registro: principios contables y soluciones tecnológicas
  - La gestión de las fechas y cumplimiento de tareas: el check list de cierre
- **La gestión automatizada:**
  - Básicos de tecnología: la importancia de la calidad y unicidad del dato, ciberseguridad, infraestructuras.
  - La gestión integral de la empresa: ERP.
  - Los sistemas integrados: uso de APIS, requerimientos.
  - Migraciones: planificación, integridad de cargas, verificaciones.



Mirando al futuro: presupuesto, estrategia y viabilidad.

- **¿Cómo nos gustaría ir?** Presupuesto y análisis de desviaciones.
- **Básicos para obtener un presupuesto útil** para la toma de decisiones.
- **Presupuesto** de ventas, costes, gastos e inversiones.
- **Cierre del presupuesto anual:** negociaciones y formalización.
- **La estrella:** análisis de desviaciones.
- **La estrategia**, los factores clave de éxito y los KPI’s, indicadores y métricas.
- **Plan estratégico**, viabilidad y business plan.
- P**lan económico-financiero** y la búsqueda de recursos.

La función de Controlling: guardián de rentabilidad.

- **Saber cómo se genera la rentabilidad**: introducción a la contabilidad de costes.
- **Conceptos** y tipos de costes.
- **Sistemas de costes.**
- **La importancia del modelo del negocio** y la estrategia en la definición de la estructura de costes.
- **Margen de contribución** y punto muerto.
- **Cálculo de precios de venta.** Caso Proyectea.
- **El control del margen bruto.**
- **La cuenta de explotación analítica.**
- **La rentabilidad de la innovación.**

Cash is King, la gestión de tesorería.

- **Las bases de gestión** de tesorería a corto, medio y largo plazo.
- **La importancia del registro correcto** y el cálculo de las estimaciones según la temporalidad.
- **Gestión automatizada** de la tesorería.
- **Herramientas de financiación.**
- **Soluciones bancarias.**
- **Inversión privada.**
- **Introducción al Fintech.**
- **Cambio de modelo de negocio.**



Tecnología y ventas aplicadas al negocio.

- **Automatizaciones esenciales.**
- **Soluciones 4.0**: robotización, reconocimiento facial, inteligencia artificial, big data…
- **Ejemplos de aplicación** a análisis de negocio y eficacia.
- **Inteligencia Artificial** aplicada a negocio.
- **Entender cómo se vende para ayudar a vender más y mejor:**
  - ¿Qué es vender?
  - ¿A quién vendemos?
  - El análisis de la cartera y la recarterización
  - La Dirección de Ventas: indicadores de proceso
  - Proceso de ventas para entenderlo y medirlo
  - Cómo una buena información financiera y de negocio puede ayudar al proceso de ventas

El mundo es y será tecnológico y sostenible.

- **Finanzas descentralizadas:**
  - Introducción al Blockchain.
  - DEFI, la descentralización de las finanzas.
  - Criptomonedas.
  - Smart Contracts.
- **Información no financiera:**
  - Compliance: algo más que eximir a la empresa de responsabilidad.
  - Igualdad.
  - Midiendo la sostenibilidad.
  - Empresas Bcorp.

Claves para la implantación exitosa de un sistema de control de gestión, el tuyo.

- **Voluntad directiva,** procedimientos y gestión del cambio.
- **Casos prácticos** presentados por los alumnos.

Profesorado



Argelia García

Directora académica

CEO & Founder Partner de ToGrowfy. Ayuda a los CEO 's inquietos a impulsar sus negocios a través de la Gestión Económica Inteligente, aquella que permite tomar decisiones acertadas porque se basa en una información completa, fiable y a tiempo. Licenciada en Derecho por la Universidad de Barcelona, PADE por IESE Universidad de Navarra, diplomada en Control de Gestión por EADA, Learning to Grow por IESEBCN Activa, Programa de Innovación: de la Idea al Lanzamiento de IESE, B2B Management por ESADE.

Profesional con 30 años de experiencia profesional en posiciones de controlling y dirección financiera en empresas internacionales, a partir de la auditoría externa e interna. Actualmente es CEO de ToGrowfy, donde dirige un equipo de profesionales dedicados a apoyar a las empresas en crecimiento, en los ámbitos económico-financiero, fiscal y legal. Su experiencia y áreas de práctica incluyen la gestión económica, la organización de procesos, la transformación digital y la innovación y la estrategia de negocio.

Emprendedora, empresaria, consejera de empresas y mentora de proyectos emprendedores. Es consultora de ACCIÓ, miembro de WeRock Capital, miembro del Círculo de Economía de Barcelona, profesora de máster, conferenciante y autora de “Tres preguntas para una gestión económica inteligente” de Ed. Libros de Cabecera.

Patricia Ratón - Controller & Sharing Specialist de ToGrowfy.

Victor Barajas - Socio director de Auladeventas Consulting, experto en la creación de modelos comerciales (El Método Kowalski) y en dirección de ventas.

Juanfran García - Director de Tecnología e Innovación en ToGrowfy.

Eloi Noya - Director del Área de Innovación y Tecnología en Barcelona Finance School.

Francisco Bonatti - Abogado experto en Blanqueo de Capital y Consultor de Compliance, Socio de Bonatti Compliance. Secretario de la Asociación Española de Compliance – ASCOM y Presidente del Instituto de Expertos en Prevención de Blanqueo – INBLAC.

Nuria Capdevila Roig - CEO Circle Corporation y Circular Packing Solutions, socia WAS, e inversora WA4STEAM.

Eva Vila-Massanas - Directora y Co-Fundadora de WeEQUAL, Consejera y Advisor de Juno House y CoFundadora de WERock Capital.

Barcelona Finance School

to. growfy

#BeFinance

Transforma tu conocimiento en impacto

Contacto:

cursos@bfs-ief.com
934 124 431
www.barcelonafinanceschool.com