Barcelona Finance School

to. growfy

#BeFinance

Programa de Controlling 4.0

Lidera la rendibilitat empresarial amb dades, tecnologia i IA

www.barcelonafinanceschool.com



Lidera la rendibilitat empresarial amb dades, tecnologia i IA

Avui les empreses ja no necessiten controllers que només "reportin números". Necessiten perfils capaços d'interpretar-los i prendre decisions que impactin directament en el negoci.

El Controller 4.0 es converteix en els ulls de l'Adreça: connecta dades, tecnologia i estratègia per a assegurar la rendibilitat en entorns complexos canviants.

La Barcelona Finance School és l'escola de finances de l'Institut d'Estudis Financers, entitat sense ànim de lucre dedicada a l'educació financera des de fa més de 30 anys.

Patronat

Sabadell · Santander · CaixaBank · CajaIngenieros Banca Cooperativa · Generalitat de Catalunya Departament d'Economia i Hisenda · ICF Institut Català de Finances

Membre de

EBTN · CRES · WorldBI Conferences | Summits | Webinars · GBEStB Global Banking Education Standards Board

Què aprendràs i com ho aplicaràs?

Un programa dissenyat no sols perquè adquireixis coneixements, sinó que transformis la teva manera de treballar i generis un impacte real en la teva empresa des del primer moment.

- **Transformació del controlling:** Faràs el salt del controlling tradicional a un model estratègic capaç d'aportar valor real a la Direcció. Desenvoluparàs una visió més completa del negoci, passant de l'anàlisi històrica a l'anticipació i la presa de decisions.

- **Optimització de processos clau:** Treballaràs sobre els processos fonamentals del control de gestió, com el tancament mensual, els pressupostos i l'anàlisi de rendibilitat. L'objectiu és que puguis optimitzar-los i adaptar-los a la realitat de la teva empresa.

- **Tecnologia aplicada a la presa de decisions:** Integraràs eines d'intel·ligència artificial, automatització i visualització per a millorar l'eficiència i la qualitat de l'anàlisi. No s'aborden com a conceptes teòrics, sinó com a eines pràctiques que utilitzaràs en classe per a resoldre situacions reals.

- **Aplicació pràctica i projecte final:** Durant 7 setmanes treballaràs sobre casos reals, amb el teu propi entorn de base. Implementaràs millores de manera progressiva i compartiràs aprenentatges amb el grup. Com a resultat, desenvoluparàs una proposta concreta per a millorar el sistema de control de la teva empresa, amb un enfocament totalment aplicable.



Per a qui és i què t'emportes

Aquest programa està dirigit a **controllers i professionals financers que volen evolucionar cap a un rol més estratègic**, incorporant tecnologia i intel·ligència artificial en el seu dia a dia i aportant un major valor a la Direcció.

També és especialment rellevant per a empreses que busquen millorar el seu control de gestió de manera pràctica i aplicada.

Al llarg del programa, **desenvoluparàs un nou enfocament de controlling adaptat a la realitat actual**, integrant eines concretes que podràs implementar directament en el teu treball. Sortiràs amb un sistema de control millorat i aplicable, i amb el criteri necessari per a prendre decisions amb impacte real en el negoci.



Què fa diferent aquest programa?

Aquest no és un curs teòric. És una immersió pràctica on treballes sobre la teva pròpia realitat professional des del primer dia.

- Apliques l'après directament en la teva empresa.
- Treballes amb casos reals en cada sessió.
- Integres eines d'IA i automatització en el teu dia a dia.
- Evoluciones el teu rol de controller mentre el programa avança.

És, en la pràctica, una consultoria aplicada al teu propi context.

Com es treballa?

Durant 7 setmanes treballaràs de manera intensiva però enfocada:

- Cada sessió parteix d'un cas pràctic real.
- Treballaràs amb el teu portàtil i eines actuals (IA inclosa).
- Compartiràs avanços i aprenentatges amb el grup
- Aniràs implementant millores reals setmana a setmana.

L'objectiu no és acumular teoria, és que surtis amb canvis aplicats en la teva empresa.

El programa incorpora eines que ja estan redefinint el controlling:

- Automatització de processos (ej. Zapier).
- Anàlisi i gestió de dades.
- IA aplicada a finances (ej. Claude, Gemini).
- Visualització i reporting avançat.
- Eines de productivitat i coneixement (Gamma, NotebookLM).

No s'ensenyen com a conceptes, s'utilitzen en classe per a resoldre problemes reals.



Informació pràctica

Periode lectiu: Gener 2027

Horari: 7 sessions (49h), dilluns de 9h - 13h y 14.30h - 17.30h

Formato: Curs intensiu de 49 hores en format presencial / streaming.

Metodologia:

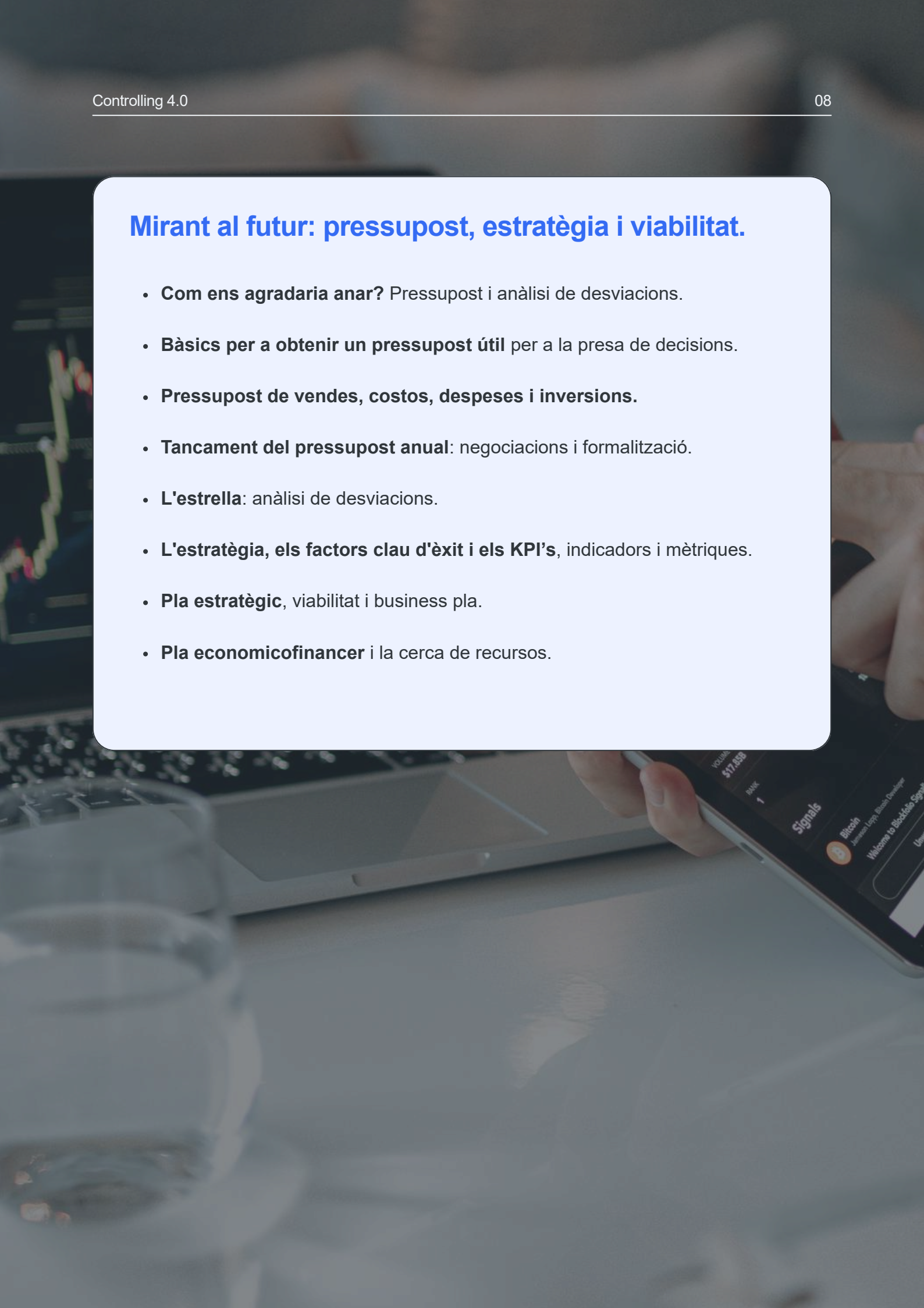
- Autoestudi en línia.
- Casos pràctics.
- Teoria aplicada.
- Treball en equip i individual.

Inversió:

La matrícula del Programa de Controlling 4.0 és de **2.100€.**

Introducció a la direcció financera / Controlling 4.0. La Gestió Econòmica intel·ligent.

- **El món en el qual treballem.** On estan les empreses i cap a on ens dirigim. Indústria 4.0, 5.0. Finances descentralitzades. Objectius mundials, europeus i nacionals.
- **Què és el control de gestió?** Origen i evolució.
- **Control de gestió i control intern.**
- **Controlling segons grandària d'empresa**: startups, pimes, corporate internacional.
- **El controller.**
- **El nostre repte:** ajudar l'empresa a ser més rendible en un entorn en constant evolució.
- **El tancament comptable mensual:**
  - La gestió econòmica intel·ligent: introducció a les claus que ens ajuden a disposar de la informació essencial per a la presa de decisions.
  - Com anem? El tancament comptable mensual.
  - La importància del registre: principis comptables i solucions tecnològiques.
  - La gestió de les dates i compliment de tasques: la llista de control de tancament.
- **La gestió automatitzada:**
  - Bàsics de tecnologia: la importància de la qualitat i unicitat de la dada, ciberseguretat, infraestructures.
  - La gestió integral de l'empresa: ERP.
  - Els sistemes integrats: ús de APIS, requeriments.
  - Migracions: planificació, integritat de càrregues, verificacions.



Mirant al futur: pressupost, estratègia i viabilitat.

- **Com ens agradaria anar?** Pressupost i anàlisi de desviacions.
- **Bàsics per a obtenir un pressupost útil** per a la presa de decisions.
- **Pressupost de vendes, costos, despeses i inversions.**
- **Tancament del pressupost anual**: negociacions i formalització.
- **L'estrella**: anàlisi de desviacions.
- **L'estratègia, els factors clau d'èxit i els KPI's**, indicadors i mètriques.
- **Pla estratègic**, viabilitat i business pla.
- **Pla economicofinancer** i la cerca de recursos.

La funció de Controlling: guardià de rendibilitat.

- **Saber com es genera la rendibilitat:** introducció a la comptabilitat de costos.
- **Conceptes** i tipus de costos.
- **Sistemes de costos.**
- **La importància del model del negoci** i l'estratègia en la definició de l'estructura de costos.
- **Marge de contribució** i punt mort.
- **Càlcul de preus de venda**. Cas Proyectea.
- **El control del marge brut.**
- **El compte d'explotació analítica.**
- **La rendibilitat de la innovació.**

Cash is King, la gestió de tresoreria.

- **Les bases de gestió** de tresoreria a curt, mitjà i llarg termini.
- **La importància del registre correcte** i el càlcul de les estimacions segons la temporalitat.
- **Gestió automatitzada de la tresoreria.**
- **Eines de finançament.**
- **Solucions bancàries.**
- **Inversió privada.**
- **Introducció al Fintech.**
- **Canvi de model de negoci.**

Tecnologia i vendes aplicades al negoci.

- **Automatitzacions essencials.**
- **Solucions 4.0:** robotització, reconeixement facial, intel·ligència artificial, big data…
- **Exemples d'aplicació** a anàlisi de negoci i eficàcia.
- **Intel·ligència Artificial** aplicada a negoci.
- **Entendre com s'embeni per a ajudar a vendre més i millor:**
  - Què és vendre?
  - A qui venem?
  - L'anàlisi de la cartera i la recarterització.
  - La Direcció de Vendes: indicadors de procés.
  - Procés de vendes per a entendre-ho i mesurar-ho.
  - Com una bona informació financera i de negoci pot ajudar al procés de vendes.

El món és i serà tecnològic i sostenible.

- **Finances descentralitzades:**
  - Introducció al Blockchain.
  - DEFI, la descentralització de les finances.
  - Criptomonedes.
  - Smart Contracts.
- **Informació no financera:**
  - Compliance: més enllá d'eximir a l'empresa de responsabilitat.
  - Igualtat
  - Mesurant la sostenibilitat.
  - Empreses Bcorp.

Claus per a la implantació reeixida d'un sistema de control de gestió, el teu.

- **Voluntat directiva**, procediments i gestió del canvi.
- **Casos pràctics** presentats pels alumnes.

Professorat



Argelia García
Directora académica

CEO & Founder Partner de ToGrowfy. Ajuda als CEO 's inquiets a impulsar els seus negocis a través de la Gestió Econòmica Intel·ligent, aquella que permet prendre decisions encertades perquè es basa en una informació completa, fiable i a temps. Llicenciada en Dret per la Universitat de Barcelona, PADE per IESE Universitat de Navarra, diplomada en Control de Gestió per EADA, Learning to Grow per IESE BCN Activa, Programa d'Innovació: de la Idea al Llançament de IESE, B2B Management per ESADE.

Professional amb 30 anys d'experiència professional en posicions de controlling i direcció financera en empreses internacionals, a partir de l'auditoria externa i interna. Actualment és CEO de ToGrowfy, on dirigeix un equip de professionals dedicats a fer costat a les empreses en creixement, en els àmbits economicofinancer, fiscal i legal. La seva experiència i àrees de pràctica inclouen la gestió econòmica, l'organització de processos, la transformació digital i la innovació i l'estratègia de negoci.

Emprenedora, empresària, consellera d'empreses i mentora de projectes emprenedors. És consultora de ACCIÓ, membre de WeRock Capital, membre del Cercle d'Economia de Barcelona, professora de màster, conferenciant i autora de “Tres preguntes per a una gestió econòmica intel·ligent” d'Ed. Llibres de Capçalera.

Patricia Ratón - Controller & Sharing Specialist de ToGrowfy.

Victor Barajas - Soci director de Auladeventas Consulting, expert en la creació de models comercials (El Mètode Kowalski) i en direcció de vendes.

Juanfran García - Director de Tecnologia i Innovació en ToGrowfy.

Eloi Noya - Director de l'Àrea d'Innovació i Tecnologia a Barcelona Finance School.

Francisco Bonatti - Advocat expert en Blanqueig de Capital i Consultor de Compliance, Soci de Bonatti Compliance. Secretari de l'Associació Espanyola de Compliance – ASCOM i President de l'Institut d'Experts en Prevenció de Blanqueig – INBLAC.

Nuria Capdevila Roig - CEO Circle Corporation y Circular Packing Solutions, sòcia WAS i inversora WA4STEAM.

Eva Vila-Massanas - Directora i Co-Fundadora de WeEQUAL, Consellera i Advisor de Juno House i Co-Fundadora de WERock Capital.

Barcelona Finance School

to. growfy

#BeFinance

Transforma tu coneixement en impacte

Contacto:

cursos@bfs-ief.com
934 124 431
www.barcelonafinanceschool.com